

**ПРИКАЗ № 143-01 (о/д)
по МКУ «Управление образования КГО»**

от 13.10.2021г.

**Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты»)
по внедрению бережливых технологий в системе образования
Карабашского городского округа на период 2021-2025 года**

В целях реализации приказа Министерства образования и науки Челябинской области от 30.09.2021 года № 01/2488 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области»,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить прилагаемый план мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Карабашского городского округа на период 2022-2025 годы.

2. Руководителям образовательных организаций, подведомственных МКУ «Управление образования Карабашского городского округа» направлять информацию о выполнении плана мероприятий по установленной форме в Управление образования за первое полугодие - до 10 июня ежегодно; за год нарастающим итогом - до 10 декабря ежегодно.

3. Ответственному лицу за внедрение бережливых технологий в системе образования Карабашского городского округа (Просвирновой Н.М.) обеспечить обобщение и направление в ГБУ ЧИРПО информацию о реализации плана мероприятий образовательными организациями, реализующими основные и дополнительные образовательные программы за первое полугодие - до 20 июня ежегодно; за год нарастающим итогом - до 20 декабря ежегодно.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

**Начальник МКУ
«Управление образования КГО»**



Н.В. Полякова

УТВЕРЖДЕНА
 приказом МКУ «Управление образования
 Карабашского ГО» от 2021г. №
 Начальник Н.В. Полякова



**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)
 по внедрению бережливых технологий в системе образования Карабашского городского округа на период 2021-2025 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
		2021	2022	2023	2024	2025		
1. Организационное обеспечение внедрения бережливых технологий								
1.1.	Создание Рабочей группы внедрения и сопровождения бережливых технологий в Управлении образования Карабашского городского округа	октябрь					Утвержден состав рабочей группы внедрения и сопровождения бережливых технологий в пилотных ОИВ. Определены ответственные сотрудники - курагоры внедрения бережливых технологий	Просвирнова Н.М.
1.2.	Определение услуг/продуктов/направлений деятельности, на которых будет происходить внедрение бережливых технологий		январь-март				Определены услуги /продукты/ направления деятельности, на которых будет происходить внедрение бережливых технологий	Просвирнова Н.М.
1.3.	Подготовка графика «вхождения « в проект «Бережливое образование» подведомственных Управлению образования образовательных организаций	ноябрь					утвержденный график реализации проекта «Бережливое образование»	Просвирнова Н.М.

1.4.	Создание преемственного офиса по внедрению бережливых технологий в сфере образования	декабрь						Создан проектный офис по внедрению бережливых технологий в сфере образования в УПДО	Истаков Р.М.
2. Методическое сопровождение внедрения бережливых технологий									
2.1.	Изучение и обобщение практического опыта внедрения бережливых технологий в субъектах РФ	октябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Изучены материалы открытого доступа по теме внедрения бережливых технологий в госуправлении. Взаимодействие с субъектами РФ, в которых успешно внедрены бережливые технологии	Просвирнова Н.М.
2.2.	Подготовка методических материалов по реализации проектов совершенствования и применения инструментов бережливого производства	ноябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Разработаны методические рекомендации и презентационные материалы	Просвирнова Н.М.
2.3.	Проведение обучения технологиям бережливого производства. Информирование участников рабочих групп о подходах внедрения бережливых технологий.	октябрь	январь-май по графику ЧИРПО	январь-май по графику ЧИРПО	январь-май по графику ЧИРПО	январь-май по графику ЧИРПО	январь-май по графику ЧИРПО	Проведено очное обучение участников рабочих групп. Участникам рабочих групп направлены материалы для заочного изучения.	Просвирнова Н.М.
2.4.	Создание интернет-ресурса «Бережливое образование»	октябрь-ноябрь						Создан и наполнен интернет-ресурс «Бережливое образование»	Истаков Р.М.

3. Мероприятия по внедрению бережливых технологий

3.1.	Курирование образовательных организаций по внедрению бережливых технологий	октябрь декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Курагортство образовательных организаций по внедрению бережливых технологий. Предоставлена обратная связь по итогам внедрения бережливых технологий	Просвирнова Н.М. в общеобразовательных организациях Булагова О.Г. – в ДОУ Романова Л.В. –в ДО
3.2.	Разработка показателей эффективности работы ОИВ по оптимизации внутренних процессов	октябрь					Разработан чек лист оценки внедрения деятельности по оптимизации внутренних процессов в соответствии с бережливыми технологиями	Просвирнова Н.М. в общеобразовательных организациях Булагова О.Г. – в ДОУ Романова Л.В. –в ДО
3.3.	Мероприятия по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях Карашского городского округа (методологическое сопровождение проектов по бережливому производству)		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Реализация проектов	Просвирнова Н.М. в общеобразовательных организациях Булагова О.Г. – в ДОУ Романова Л.В. –в ДО
3.4.	Проведение промежуточного мониторинга по оценке внедрения деятельности по оптимизации внутренних процессов в соответствии с бережливыми технологиями на основании разработанного чек-листа.	декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	Подведены промежуточные итоги внедрения бережливых технологий. Предоставлена обратная связь руководителям.	Просвирнова Н.М. в общеобразовательных организациях Булагова О.Г. – в ДОУ Романова Л.В. –в ДО

3.5	Распространение опыта внедрения бережливого производства между образовательными организациями КГО	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Технологии бережливого производства тиражированы на организации, подведомственные Управлению образования	Просвирнова Н.М. в общеобразовательных организациях Булатова О.Г. – в ДОУ Романова Л.В. – в ДО
3.6	Отчетно-аналитическая информация о внедрении бережливых технологий в Карабашском городском округе	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Ежегодно, не позднее 20 декабря	Организован сбор информации от ОО об уровне и результатах внедрения бережливых технологий	Просвирнова Н.М.
4. Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях Карабашского городского округа								
4.1.	Организации рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5 S, визуализация, маршрутизация и другое)	ноябрь-декабрь					Организованно рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов	Администрация образовательных организаций

4.2.	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	октябрь декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	Администрация образовательных организаций
4.3.	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций («мини-фабрик» процессов) по обучению бережливым технологиям обучающихся		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций («мини-фабрик» процессов) по обучению бережливым технологиям обучающихся	Администрация образовательных организаций
4.4.	Применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Карабашского городского округа		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Обеспечено применение бережливых инструментов текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Карабашского городского округа	Администрация образовательных организаций
5. Мероприятия по продвижению, популяризации проекта бережливых технологий									
5.1	Формирование Базы лучших практик внедрения бережливых технологий в ОО. Освещение результатов.	ежеквартально	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Подведены итоги внедрения принципов бережливого производства в ОО	Просвиринова Н.М.

5.2	Размещение материалов по лучшим практикам внедрения бережливых технологий на информационном ресурсе УПДО	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Размещены методические материалы, информация о реализованных лучших практиках бережливого производства	Истаков Р.М.
5.3	Обмен опытом, популяризация реализованных лучших практик, мотивация участников мероприятия	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Организованы и проведены на регулярной основе муниципальные конкурсы (круглые столы, мастер-классы, открытые лекции и семинары)	Администрация образовательных организаций
5.4	Проведение опросов (анкетирования) сотрудников ОО	ноябрь					Проведение опросов (анкетирования) населения	Администрация образовательных организаций
6. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Карабашского городского округа								
6.1	Формирование реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Сформирован реестр проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	Просвирнова Н.М.
6.2.	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий	январь	январь	январь	январь	январь	Проведен мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий	Просвирнова Н.М. в общеобразовательных организациях Булатова О.Г. – в ДОУ Романова Л.В. – в ДО

6.3	Подготовка аналитического отчета о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»	январь	январь	январь	январь	январь	Подготовка аналитического отчета о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»	Просвирнова Н.М. в общеобразовательных организациях Булатова О.Г. – в ДОУ Романова Л.В. –в ДО
6.4.	Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий	Просвирнова Н.М. в общеобразовательных организациях Булатова О.Г. – в ДОУ Романова Л.В. –в ДО

Приложение к Плану мероприятий «Дорожная карта»
по внедрению бережливых технологий в системе образования
Карабашского городского округа

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий
в системе образования Карабашского городского округа

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значение целевых показателей				
			2021 г	2022 г	2023 г	2024 г	2025 г
1	Количество образовательных организаций Карабашского городского округа, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования	единиц	Не менее 1	Не менее 10	Не менее 20	Не менее 30	Не менее 36
2	Количество проектов по оптимизации процессов, реализуемых в образовательных организациях Карабашского городского округа	единиц	Не менее 1	Не менее 10	Не менее 20	Не менее 30	Не менее 36
3	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Карабашского городского округа повышением квалификации по освоению бережливых технологий	единиц (чел)	2	26	50	75	100
4	Доля образовательных организаций Карабашского городского округа, получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования от общего числа образовательных организаций	процентов	-	Не менее 5	Не менее 25	Не менее 40	Не менее 60